Ce document a été mis en ligne par l'organisme FormaV®.

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour consulter tous nos sujets d'annales et corrigés du BP Libraire, veuillez visiter :
bplibraire.fr/annales-sujets-et-corriges

BREVET PROFESSIONNEL

LIBRAIRE

SESSION 2026

ÉPREUVE E4 : ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET JURIDIQUE DES ACTIVITÉS PROFESSIONNELLES (U40)

Coefficient : 2 Durée : 2 heures

Aucun document ou matériel autorisé en dehors de ceux fournis avec le sujet.

Composition de l'épreuve	Support
Partie 1 : Analyse juridique du litige avec le transporteur (7 points)	Dossier Questionnement
Partie 2 : Diagnostic managérial et stratégique (7 points)	Dossier Questionnement
Partie 3 : Analyse économique et financière (6 points)	Dossier Questionnement
DOSSIER TECHNIQUE ET RESSOURCES (DT 1, DT 2, DT 3)	Fourni avec le sujet
DOCUMENTS RÉPONSES (DR 1) : À RENDRE AVEC LA COPIE	Fin de sujet

L'usage de calculatrice avec mode examen actif est autorisé. L'usage de calculatrice sans mémoire, « type collège », est autorisé.

Ce sujet comporte 7 pages numérotées de 1/7 à 7/7.
Dès que le sujet vous est remis, assurez-vous qu'il est complet.

LES DOCUMENTS RÉPONSES SITUÉS EN FIN DE DOSSIER SONT À COMPLÉTER ET À RENDRE OBLIGATOIREMENT AVEC LA COPIE.

DOSSIER SUJET

MISE EN SITUATION PROFESSIONNELLE ET CONSIGNES GÉNÉRALES : LIBRAIRIE LE PASSAGE, SAS, ANGERS (MAINE-ET-LOIRE)

La librairie Le Passage est une société par actions simplifiée indépendante implantée à Angers. Elle emploie 8 salariés et réalise des ventes en magasin ainsi que des ventes à distance. Son positionnement repose sur le conseil personnalisé, une offre généraliste complétée par des rayons jeunesse et littérature, et des animations culturelles. La librairie développe également les commandes en ligne et la livraison à domicile.

En novembre 2025, un colis destiné à un établissement scolaire, contenant 40 ouvrages d'une valeur totale de 1 200 € HT, a été confié au transporteur HexaLivraison. Le colis a été perdu. Le contrat conclu entre les deux sociétés prévoit, en l'absence d'assurance complémentaire souscrite par l'expéditeur, une indemnisation maximale de 150 €. La librairie n'a pas souscrit cette option. Le transporteur refuse de verser davantage que le plafond contractuel.

La direction souhaite examiner ses possibilités juridiques, évaluer les choix de développement de l'entreprise et exploiter les données financières de l'exercice 2025. Répondez de manière structurée en vous appuyant sur les documents techniques DT 1 à DT 3 et, lorsque cela est demandé, sur le document réponse DR 1. Les montants sont exprimés hors taxes. Les calculs doivent être présentés et les résultats arrondis à l'euro ou au dixième de pourcentage selon la question.

Partie 1 : Analyse juridique du litige avec le transporteur (7 points)

Résoudre une situation contractuelle selon le syllogisme juridique

Vous êtes chargé d'analyser le désaccord opposant la librairie Le Passage au transporteur HexaLivraison. Les faits et les règles de droit utiles figurent dans la mise en situation et dans les documents DT 1 et DT 3.

1.1 (1 point) Qualifiez juridiquement les faits : identifiez les parties, la nature du contrat, l'obligation qui n'a pas été exécutée et le préjudice invoqué par la librairie.

1.2 (1 point) Formulez le problème de droit auquel doit répondre la librairie concernant le plafond d'indemnisation prévu au contrat.

1.3 (2 points) Présentez les règles de droit applicables à la situation en vous appuyant sur les articles du Code civil reproduits dans le DT 1 et sur la décision de la Cour de cassation reproduite dans le DT 3. Complétez les rubriques correspondantes du DR 1.

1.4 (3 points) Appliquez ces règles aux faits et proposez une solution motivée à la librairie. Distinguez ce qui peut être demandé au transporteur de ce qui reste incertain au regard des éléments communiqués. Complétez la conclusion du DR 1.

Partie 2 : Diagnostic managérial et stratégique (7 points)

Analyser l'environnement, les ressources et les choix de développement

La direction envisage de développer les ventes à distance tout en maintenant l'identité de librairie indépendante. Les informations de marché et d'entreprise nécessaires à votre analyse figurent dans le DT 2. Appuyez vos constats sur ces données et formulez des préconisations réalistes.

2.1 (2 points) À partir du DT 2, établissez un diagnostic SWOT en identifiant au moins deux forces, deux faiblesses, deux opportunités et deux menaces pertinentes pour la librairie. Complétez le tableau du DR 1.

2.2 (2 points) Analysez l'environnement de la librairie selon les dimensions PESTEL. Présentez au moins un facteur pertinent pour quatre dimensions différentes et indiquez brièvement son effet possible sur l'activité. Complétez le tableau du DR 1.

2.3 (1,5 point) Appréciez la cohérence du choix de développer les ventes en ligne et la livraison à domicile avec le positionnement, les ressources et les contraintes de la librairie. Appuyez votre réponse sur au moins deux informations du DT 2.

2.4 (1,5 point) Proposez deux actions prioritaires et justifiées permettant de renforcer la compétitivité de la librairie, dont une action portant sur la sécurisation des livraisons ou la relation avec les transporteurs.

Partie 3 : Analyse économique et financière (6 points)

Exploiter les données du compte de résultat prévisionnel et du tableau de bord

Les données comptables simplifiées de l'exercice 2025 sont fournies dans le DT 2. Pour les calculs de seuil de rentabilité, on considérera que les charges variables sont proportionnelles au chiffre d'affaires et que les charges fixes restent stables dans la plage d'activité étudiée. Les formules nécessaires sont rappelées dans le DT 2.

3.1 (1,5 point) Calculez la marge commerciale de 2025, puis son taux par rapport au coût d'achat des livres vendus. Présentez les calculs et arrondissez le taux à un dixième de pourcentage.

3.2 (1,5 point) Calculez la marge sur coûts variables et le taux de marge sur coûts variables à partir des données du DT 2. Présentez les calculs et arrondissez le taux à un dixième de pourcentage.

3.3 (1,5 point) Calculez le seuil de rentabilité en chiffre d'affaires de l'exercice 2025, en utilisant les charges fixes et le taux de marge sur coûts variables. Arrondissez le résultat à l'euro.

3.4 (1,5 point) Calculez la marge de sécurité en euros et l'indice de sécurité en pourcentage. Interprétez brièvement ces deux résultats pour la direction.

DOSSIER TECHNIQUE ET RESSOURCES

Documents ressources nécessaires à la résolution du sujet

DT 1 : EXTRAITS DU CODE CIVIL RELATIFS À L'EXÉCUTION DU CONTRAT ET À LA RESPONSABILITÉ CONTRACTUELLE

Article 1103 du Code civil : « Les contrats légalement formés tiennent lieu de loi à ceux qui les ont faits. »

Article 1217 du Code civil : « La partie envers laquelle l'engagement n'a pas été exécuté, ou l'a été imparfaitement, peut : refuser d'exécuter ou suspendre l'exécution de sa propre obligation ; poursuivre l'exécution forcée en nature de l'obligation ; obtenir une réduction du prix ; provoquer la résolution du contrat ; demander réparation des conséquences de l'inexécution. » Les sanctions qui ne sont pas incompatibles peuvent être cumulées ; des dommages et intérêts peuvent toujours s'y ajouter.

Article 1231-1 du Code civil : « Le débiteur est condamné, s'il y a lieu, au paiement de dommages et intérêts soit à raison de l'inexécution de l'obligation, soit à raison du retard dans l'exécution, s'il ne justifie pas que l'exécution a été empêchée par la force majeure. »

Article 1231-3 du Code civil : « Le débiteur n'est tenu que des dommages et intérêts qui ont été prévus ou qui pouvaient être prévus lors de la conclusion du contrat, sauf lorsque l'inexécution est due à une faute lourde ou dolosive. »

Ces extraits sont fournis pour l'analyse du litige présenté dans la mise en situation. Il n'est pas demandé de rechercher d'autres textes.

DT 2 : DONNÉES DE L'ENTREPRISE, ÉLÉMENTS D'ENVIRONNEMENT ET DONNÉES FINANCIÈRES 2025

Éléments internes : la librairie dispose d'une équipe de 8 salariés, d'une clientèle locale fidèle et d'un fonds de 18 000 références. Elle organise des rencontres d'auteurs et des animations jeunesse. Son site permet de consulter le catalogue et de commander, mais le suivi des expéditions est réalisé manuellement. Les ventes à distance représentent 12 % du chiffre d'affaires 2025. La direction estime que les frais de préparation et de livraison limitent la rentabilité de certaines commandes.

Éléments d'environnement : les ventes de livres en ligne par de grandes plateformes sont fortement visibles et celles-ci disposent de moyens logistiques importants. Les clients expriment une demande pour le conseil personnalisé, le retrait en magasin et des achats plus responsables. La réglementation française encadre le prix de vente au public du livre et les conditions de livraison des livres neufs. La hausse des coûts de transport et d'énergie pèse sur les commerces. La ville propose un dispositif de soutien aux animations culturelles de proximité, auquel la librairie peut candidater. Les évolutions des outils numériques rendent accessibles des solutions de gestion de commandes et de suivi des colis adaptées aux petites entreprises.

Données comptables simplifiées de 2025 : chiffre d'affaires hors taxes : 720 000 € ; coût d'achat des livres vendus : 432 000 € ; autres charges variables liées aux ventes : 36 000 € ; charges fixes : 225 000 €. Les charges fixes incluent les charges de personnel, le loyer, les

charges générales et les amortissements. Les autres charges variables ne comprennent pas le coût d'achat des livres.

Formules à utiliser : marge commerciale = chiffre d'affaires - coût d'achat des livres vendus ; taux de marge commerciale = marge commerciale / coût d'achat des livres vendus × 100 ; marge sur coûts variables = chiffre d'affaires - ensemble des charges variables ; taux de marge sur coûts variables = marge sur coûts variables / chiffre d'affaires × 100 ; seuil de rentabilité = charges fixes / taux de marge sur coûts variables exprimé sous forme décimale ; marge de sécurité = chiffre d'affaires - seuil de rentabilité ; indice de sécurité = marge de sécurité / chiffre d'affaires × 100.

Tableau des données comptables simplifiées de l'exercice 2025

Donnée	Montant
Chiffre d'affaires	720 000 €
Coût d'achat des livres vendus	432 000 €
Autres charges variables liées aux ventes	36 000 €
Charges fixes	225 000 €
Ventes à distance, part du chiffre d'affaires	12 %

Données communiquées par la direction de la librairie Le Passage. Montants hors taxes.

DT 3 : DÉCISION DE LA COUR DE CASSATION RELATIVE À UNE CLAUSE LIMITATIVE DE RESPONSABILITÉ

Cour de cassation, chambre commerciale, 22 octobre 1996, pourvoi n° 93-18.632, arrêt Chronopost.

Visa : article 1131 du Code civil, dans sa rédaction antérieure à l'ordonnance du 10 février 2016.

Extrait de la motivation : la Cour relève que le transporteur, spécialiste du transport rapide, s'était engagé à livrer dans un délai déterminé. Elle retient que la clause limitative de responsabilité qui contredit la portée de l'engagement essentiel pris par le débiteur doit être réputée non écrite. La décision porte sur un contrat de transport rapide et sur les circonstances propres à cette affaire.

Portée pour l'étude : cet arrêt invite à examiner si, dans les circonstances du litige, le plafond contractuel contredit la portée de l'obligation essentielle du transporteur. Il ne permet pas de conclure que toute clause limitative de responsabilité est automatiquement écartée. Le contrat de la librairie, le contenu précis de l'offre de transport, les conditions de livraison et les circonstances de la perte devront être pris en compte.

NE RIEN ÉCRIRE DANS CETTE PARTIE

DR 1 : Document réponse à rendre avec la copie : Questions 1.3, 1.4, 2.1 et 2.2 — **À RENDRE AVEC LA COPIE**

Complétez les tableaux ci-dessous. Pour l'analyse juridique, respectez les étapes du syllogisme juridique : qualification juridique des faits, problème de droit, règle de droit applicable, solution motivée de l'espèce. Utilisez les données de la mise en situation et des documents techniques.

Grille d'analyse juridique du litige

Étape du raisonnement	Réponse
Qualification juridique des faits	.....
Problème de droit	.....
Règles de droit applicables	.....
Solution motivée de l'espèce	.....

À compléter par le candidat.

Diagnostic SWOT de la librairie Le Passage

Forces	Faiblesses	Opportunités	Menaces
.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....

Indiquez au moins deux éléments pertinents dans chaque catégorie.

Analyse PESTEL de l'environnement de la librairie

Dimension	Facteur repéré dans le DT 2	Effet possible sur la librairie
Politique	.....	.....
Économique	.....	.....
Socioculturelle	.....	.....
Technologique	.....	.....
Environnementale	.....	.....
Légale	.....	.....

Complétez au moins quatre dimensions et indiquez un effet possible sur l'activité.

Cadre réservé aux justifications, calculs complémentaires ou schémas du candidat :

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

Copyright © 2027 FormaV®. Tous droits réservés.

FormaV® est une marque déposée auprès de l'INPI sous le numéro 5227897.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.